News Release

TORIDOLL>

株式会社トリドールホールディングス(証券コード: 3397)

2019年9月16日

丸亀製麺 外食に特化した 米国ファンド Hargett Hunter との資本提携を決定

世界の外食市場をリードする米国で

2025 年までに全米 160 店舗達成を目指す

株式会社トリドールホールディングス(本社:東京都渋谷区、代表取締役社長:粟田 貴也、以下当社)はこのたび、当社が目標とする 2025 年度の世界 6,000 店舗体制実現を加速するため、米国の運営会社 MARUGAME UDON USA, LLC のパートナーとして、米国の投資会社 Hargett Hunter Capital Management(本社:アメリカ合衆国ノースカロライナ州、以下 HH)が組成した投資ファンド Hargett Hunter Premier Brands Fund I,LP(本社:アメリカ合衆国ノースカロライナ州、以下 PBF)より出資を受け入れることを決定いたしました。

このたびの提携は、世界的に日本食人気の高まりと外食産業の活性化が予想されており、外食市場をリードする米国にて今後店舗展開を加速させ、丸亀製麺ブランドの拡大とグローバル化の推進を目的としております。

また、HHは国際金融機関等においてM&Aや投資分野で活躍してきた専門スタッフに加え、外食分野で豊富な経験を持つスタッフで構成されており、高い成長が期待される外食チェーンやフランチャイズ企業を探索して投資するだけでなく、投資先のブランディング、立地開発からオペレーション改善まで幅広いプラットフォームを展開しています。

今回 PBF から出資を受け入れることで、米国外食市場も熟知した同社が事業パートナーとして加わり、米国人から見た魅力的な店づくりを行い、全米展開のための新たな丸亀製麺のフォーマットの開発と組み立てを目指します。また、HH の米国外食業界における強いネットワークや HH 自身のメンバーの強い専門性を活かしての経営陣の発掘及び採用、フランチャイズモデルの確立、直営店及び FC 展開の立地・エリア開発、設備投資のコストダウンといった幅広い分野でのサポートを得る予定です。

現在、丸亀製麺は米国にて8店舗展開(ハワイ州2店舗、カリフォルニア州6店舗)しており、今後更にカリフォルニア州へ1店舗の出店を予定しております。今後の出店計画においては東海岸や西海岸などからの人口流入により人口が年率2%程度増えている米国南部への展開も検討してまいります。

当社は米国においても、丸亀製麺の最大の特徴である「手づくり」「できたて」を大切にし、店内での製麺にこだわり、同時に HH の米国における知見を受け入れつつ、全米へ展開し、2025 年までに 160 店舗体制を目指します。

TORIDOLL->

株式会社トリドールホールディングス(証券コード: 3397)

そして世界に通用する外食企業となることを目指している当社グループは、今後も引き続き、海外外食市場で積極的な投資を継続し、世界を舞台に 6,000 店舗体制の実現を目指します。

※Hargett Hunter Premier Brands Fund I,LP について

HHは、2016年の市場規模およそ80兆円という世界最大の外食市場でありながら、今なお堅実な成長を続ける米国外食市場への投資を目的として2015年7月に設立されたプライベートエクイティファンドで、総額1億USドルの資金調達を目指しています。

TORIDOLL>

Press Release

TORIDOLL Holdings Corporation (Security Code: 3397)

Marugame Seimen has secured investment from Hargett Hunter

a private equity firm that invests exclusively in US-based restaurant chain.

Working towards the goal of rolling out 160 locations in the U.S. by 2025,

TORIDOLL Group eyes growth in one of the world's leading food services market.

TORIDOLL Holdings Corporation (Head office: Kobe City, Hyogo; President: Takaya Awata, hereinafter "the Group") is pleased to announce that it has secured investment from Hargett Hunter Premier Brands Fund I, LP, an investment fund established by Hargett Hunter Capital Management (hereinafter "Hargett Hunter"), based in Raleigh, North Carolina. With this partnership, Marugame Udon USA, LLC (hereinafter "the Company,") the U.S. operating company of the Group's signature concept, Marugame Seimen, takes a major step forward in achieving the Group's goal of expanding across 6,000 locations worldwide by FY2025.

The Group believes that this opportunity will be instrumental in the development, growth, and globalization of the concept. The funding will help fuel the Company's expansion into the world's largest restaurant market, propelled by the growing popularity of Japanese food and the rapid growth of the global food and beverages industry.

Hargett Hunter has a passionate and experienced investment and operating team. Their experienced partners have been investing, analyzing, advising, and leading food & beverage, retail, and other brand-based businesses for decades. The team actively seeks out and invests in emerging and established restaurant chains with high-growth potential via a multitude of platforms for branding, location finding, and improving operational effectiveness.

The investment from the fund will enable Marugame Seimen to develop into a great concept that engages local communities. Through a direct partnership with the investment firm with in-depth industry knowledge and expertise, the Company will be able to create and roll out a new store format as part of its expansion efforts in the U.S.

Hargett Hunter draws on the diverse perspectives and expertise of its team members with strong business connections across the food and beverage industry. It aims to provide a wide range of support, including search and recruitment of executives, creation of a successful franchise model, identifying and providing potential locations and areas for both franchise and company-owned stores, and lowering capital investment.

TORIDOLL>

Press Release

TORIDOLL Holdings Corporation (Security Code: 3397)

Currently, the Company operates eight restaurants, including two in Hawaii and six in California, with plans to open one more later this year. Going forward, it plans to move and expand into the South. With a population growth of approximately two percent each year, the South continues to grow at a faster rate than any other U.S region, driven by an influx of domestic migrants from other states in the East and West Coasts.

The Company dedicates to provide authentic Japanese udon noodles that taste exactly like what is served in Japan. Our chefs churn out fresh, handmade noodles in front of customers every day at our restaurants. With help from Hargett Hunter, the Company aims to operate 160 stores in the U.S. by 2025.

The Group will continue its efforts to grow into one of the world's leading restaurant companies through proactively exploring investment opportunities in the global foodservice market.

About Hargett Hunter Premier Brands Fund I, LP

Formed in July 2015, Hargett Hunter is a unique private equity firm that invests exclusively in US-based restaurant chains with its debut fund targeting \$100 million. The U.S. restaurant industry is one of the world's largest industries today, generating nearly \$800 billion in sales in 2017 and enjoying continuous growth in the past two decades.